

La 'Seniority', tra valutazione professionale e sistema incentivante

Intanto ricordiamo a tutti che rispetto al nuovo sistema Performer l'azienda ha rifiutato per ben due volte, nello scorso autunno, di incontrare il sindacato. Volevamo almeno una migliore informazione e chiarimenti rispetto a quanto ci aveva fornito, consegnandoci una fotocopia in un incontro dello scorso settembre.

Premesso ciò, è utile focalizzare l'attenzione dei lavoratori su un paio di passaggi del processo.

Le schede valutative, nella sezione dei comportamenti (compresi nell'autovalutazione), sono profilate in base al ruolo. Il valutatore assegna il ruolo ed in base ad esso viene definita la griglia dei comportamenti.

Che profilo ha la scheda di uno di noi? Si può dedurlo dalla scheda osservando appunto la griglia dei comportamenti. E' bene però soffermarsi un attimo sul criterio organizzativo alla base del meccanismo.

Per le persone operanti nelle Filiali e negli Sportelli l'associazione tra profilo e ruolo ricoperto viene effettuata in base allo schema riportato nella Circolare 600/2010, ovvero:

- **Profilo 1 – Adetto di Sportello, Addetto Amministrativo**
- **Profilo 2 – Resp. Sportello Esterno, Addetto Crediti**
- **Profilo 3 – Resp. Sportello Interno di Filiale, Specialista Titoli, Specialista Crediti**
- **Profilo 4 – Specialista Crediti con facoltà deliberativa**

in questo caso è facile da identificare chi sia un Resp. Sportello Esterno, piuttosto che uno Specialista Crediti.

Per le persone operanti presso le Strutture Centrali, la medesima circolare fa riferimento all'abbinamento tra profili e seniority, secondo questo schema:

- **Profilo 1 – Seniority 1**, alias Addetto Operativo
- **Profilo 2 – Seniority 2**, alias Professional Junior
- **Profilo 3 – Seniority 3**, alias Professional
- **Profilo 4 – Seniority 4**, alias Professional Senior
- **Profilo 5 – Seniority 5**, alias Coordinatore

Cosa è una Seniority?

Cosa ha di diverso la Seniority 4 dalla 3 o dalla 5?

A quel che è dato sapere il prospetto vigente in capogruppo è il seguente.

Seniority livello 1	ATTIVITA'/RESPONSABILITA' Svolge prevalentemente attività di natura operativa - Supporta la Struttura nello svolgimento delle attività - Collabora all'attuazione dei processi e al raggiungimento degli obiettivi dell'unità di appartenenza CONOSCENZE TECNICHE Conoscenze tecniche dell'area di appartenenza
Seniority livello 2	ATTIVITA'/RESPONSABILITA' Svolge in prevalenza attività di analisi/reporting/consulenza nei confronti dei clienti su tematiche di non elevata complessità - Si occupa di processi omogenei - Non ha ancora maturato un livello di completa autonomia - Collabora al raggiungimento degli obiettivi dell'unità di appartenenza CONOSCENZE TECNICHE Conoscenze di base delle tecniche e delle discipline dell'area di appartenenza

Seniority livello 3	ATTIVITA'/RESPONSABILITA' Svolge attività specialistica e di consulenza nei confronti dei clienti - Si occupa di processi eterogenei - Normalmente opera in autonomia - Contribuisce al raggiungimento degli obiettivi dell'unità di appartenenza CONOSCENZE TECNICHE Conoscenze specialistiche delle tecniche e delle discipline dell'area di appartenenza
Seniority livello 4	ATTIVITA'/RESPONSABILITA' Svolge attività specialistica e di consulenza nei confronti dei clienti anche su tematiche che esulano dagli standard - Può fornire formazione e supporto nei confronti di colleghi con minore seniority - E' responsabile di obiettivi/progetti specifici - Si occupa di processi eterogenei CONOSCENZE TECNICHE Conoscenze specialistiche approfondite delle tecniche e delle discipline dell'area di appartenenza Conoscenze di base di altre aree
Seniority livello 5	ATTIVITA'/RESPONSABILITA' Coordina le risorse dell'unità di appartenenza o specifici team - Svolge le attività di sua competenza con adeguato livello di autonomia - E' responsabile di obiettivi/progetti/processi dell'unità di appartenenza, e/o inerenti altre strutture CONOSCENZE TECNICHE Conoscenze approfondite delle tecniche e delle discipline della propria area di appartenenza e/o di ambiti diversi.

Da qui si capisce bene che differenza c'è - ad esempio - tra l'assegnare ad una risorsa la seniority 3 piuttosto che la 2. Non è tanto e solo nei comportamenti organizzativi attesi quanto nel fatto che si assegna la 2 se la risorsa non ha maturato ancora autonomia, mentre si prevede di assegnare la 3 quando essa opera in autonomia. La seniority 4 si qualifica invece nella capacità di formare colleghi meno esperti, piuttosto che di occuparsi di processi eterogenei (qui poi si apre il tema di come vengono tracciate e considerate queste attività), eccetera... insomma il prospetto è illuminante.

Si applica questo schema in Fideuram?

E come si incastrano in tutto ciò le figure e i percorsi professionali?

L'azienda deve ancora spiegarlo.

E' importante, per l'intanto, che **il lavoratore verifichi e sia consapevole di quale Seniority gli è stata attribuita.**

La questione è doppiamente importante, perché la Seniority

- deve essere coerente con la figura professionale da percorso CIA (Tecnico, Specialista, Professional, Coordinatore),
- ha peso nella politica aziendale degli incentivi e dei riconoscimenti, ove l'azienda tiene in considerazione la valutazione ed il livello ma anche il ruolo ricoperto, cioè appunto la seniority (vedasi Circolare 406/2010).

Altro punto non chiarito è quello relativo agli **obiettivi 'ad personam'**. Il Valutatore che abbia assegnato obiettivi individuali ad una sua risorsa deve formalizzarli all'interno della scheda di valutazione, assegnando il relativo peso.

In Fideuram di questo aspetto, come di altri propagandati come qualificanti del nuovo sistema, vi è traccia, consapevolezza ed applicazione effettiva?

17 febbraio 2010

Fisac Cgil Banca Fideuram

www.fisac-fideuram.net

info@fisac-fideuram.net